

## **RELAZIONE SULLA GESTIONE**

Signori Azionisti,

Tanto premesso va sottolineato che il bilancio di esercizio al 31.12.2013, che viene sottoposto al vostro esame, è stato redatto con l'osservanza delle disposizioni previste dal Codice Civile ed evidenzia un utile di Euro 5.940 rispetto al bilancio di esercizio al 31.12.2012, che chiudeva con un utile di Euro 3.581,00.

### **SITUAZIONE GENERALE**

Il 2013 è stato per il pordenonese un anno molto difficile per l'industria ed in generale per l'economia. Ciò nonostante il Polo Tecnologico di Pordenone ha proseguito nel suo percorso di consolidamento delle attività di trasferimento tecnologico alle aziende innovative, diventando il luogo di riferimento per il territorio quando si parla di nuove imprese innovative, di start up, di nuove tecnologie e persino di internazionalizzazione.

Il numero di insediati fisici ha raggiunto le oltre 60 aziende (ed altrettante di secondo livello) ed un'occupazione di uffici e laboratori del 100% su base annua.

Purtroppo abbiamo perso, come fisiologico, alcuni "eroi" che non hanno superato la valle della morte (il percorso tra idee e aziende), ma abbiamo saputo gestire questa fase con la necessaria professionalità aziendale e le delicate relazioni con le persone.

Il Polo ha inoltre nel corso dell'anno proseguito l'attività di supporto alle imprese nella presentazione di bandi per finanza agevolata su fondi POR FESR e non solo.

Come sempre superiore al budget, il successo nei progetti cosiddetti "commerciali" che assomma ad oltre 50 mila euro di margine, e precisamente quelli nei quali il Polo è consulente strategico o commerciale; se il focus per questa attività sono le PMI, va fatto notare che anche le medio grandi hanno avuto positivi rapporti contrattuali.

Purtroppo il mercato che volevamo ampliare del credito di imposta è stato praticamente nullo a causa del mancato finanziamento da parte del Governo Italiano.

Per tutto il 2013 il Polo è stato parte particolarmente attiva nel gruppo regionale denominato "Ecosistema Start Up", che ha anche avuto il plauso dei vertici istituzionali sia politici che universitari.

E ancora da sottolineare sono le mission internazionali di accompagnamento delle imprese in Cina, Vietnam, Argentina e con alta intensità nei Balcani, per confermare che nella direzione a "doppia i", innovazione ed internazionalizzazione, ci sono le basi per lo sviluppo stabile.



A livello settoriale si sono confermati i focus domotici, anche con il progetto Cluster e Smart Cities, energie rinnovabili, cleantech, con interventi formativi per Start Uppers, ed infine nella genetica sia clinica umana che vegetale.

Come da piano, si sono sviluppati con successo collaborazioni e servizi nel campo generale dell'innovazione effettuate per conto di alcuni soci: servizi brevettuali alle imprese per la CCIAA di Pordenone, assistenza ai bandi per l'Unione Industriali, sviluppo imprenditoriale nelle energie rinnovabili per la Provincia.

I risvolti economici di quanto strategicamente pianificato e puntualmente realizzato si traducono nell'utile di bilancio per € 5.939,82.

Nel corso dell'anno sono stati portati a termine numerosi progetti che hanno evidenziato risultati tangibili, come sotto specificati.

Tuttavia il termine del periodo di programmazione 2007-2013 e l'avviamento del nuovo 2014-2020 (Horizon 2020) lascia uno iato, l'anno in corso 2014, che sottende importanti azioni per la preparazione dei bandi, ma un vuoto economico e finanziario che pone dubbi sul pareggio finanziario dell'anno.

Dal punto di vista strategico, come già presentato nella seduta di cda di novembre, appare necessaria una maggiore integrazione tra i parchi della Regione e forse oltre, ma anche uno sforzo per riaprire e concretizzare lo stimolo al trasferimento tecnologico alla più grande azienda del territorio: Electrolux e di riflesso al suo indotto.

Si ricorda infine che nel novembre 2013 si è tenuta la seconda edizione di Start Up Opportunity: la competizione ha attratto oltre 40 aziende da tutta Italia e persino dagli US. È ora in atto la fase di accompagnamento dei migliori verso le fonti di finanziamento ed il mercato.

#### **ART. 2428 PUNTO 1 - ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO**

##### **PROGETTI L. 26**

Per quel che concerne i Progetti finanziati dalla L. 26, nel corso del 2013 sono stati conclusi gli ultimi due restanti, ovvero il secondo anno di Innovation Network 2011-2013 e il terzo anno di Piastra Comandi.

Il Progetto Piastra, per un importo pari a 365 mila euro è già stato rendicontato ed è ora in fase di controllo da parte degli uffici regionali.

Il progetto Innet, invece, sarà rendicontato entro la fine di febbraio, per un importo finanziato pari a 200 mila euro.

Il progetto Innovation Network 2011-2013 era originariamente previsto in tre annualità, la cui terza doveva essere avviata il 1 settembre 2013, ma la Regione non ha emanato il decreto di concessione.



### **PROGETTI POR-FESR**

Nel corso dell'anno 2013 sono proseguiti senza intoppi i progetti POR-FESR avviati il 1 ottobre 2010. Tali progetti vedono coinvolto il Polo, principalmente nelle attività di coordinamento e diffusione e sono:

- **EASYHOME**, che comporta un finanziamento per il Polo pari ad € 260.000 (**concluso** e rendicontato)
- **EASYMOB**, che comporta un finanziamento per il Polo pari ad € 30.000 (**concluso** e rendicontato)
- **TERAPIA MALATTIE CARDIVASCOLARI**, che comporta un finanziamento per il Polo pari ad € 24.278 (conclusione **giugno 2014**)

### **ALTRI PROGETTI**

Oltre ai suddetti L26 e POR FESR, il Polo è stato impegnato, anche per lo scorso anno, nei SEGUENTI PROGETTI:

1. **KNOW US**: Il progetto fa parte del Programma per la Cooperazione Transfrontaliera Italia – Slovenia 2007-2013 e vede come capofila la Regione Veneto. Per il Polo è previsto un finanziamento pari ad € 100.000,00 per costi di personale e spese amministrative. La conclusione del progetto, partito a settembre 2010, era inizialmente previsto per giugno 2013, poi prorogato al **giugno 2014**.
2. **MUSE**, mobilità urbana sostenibile elettrica (LR14)  
La proposta progettuale presentata dal Polo tecnologico quale capofila, assieme ad Area Science Park, la Provincia di Pordenone e due aziende del territorio (Estrima e Brieda), ha preso avvio nel mese di ottobre 2011 con una conferenza stampa presso il Polo. L'obiettivo del progetto di R&S è quello di individuare, partendo da un veicolo elettrico già in commercio, delle soluzioni innovative sia dal punto di vista ergonomico e di confort, sia dal punto di vista dei contenuti tecnologici e delle prestazioni. Si andranno infatti a ricercare nuove soluzioni per aumentare l'efficienza, la ciclistica, la sicurezza e gestione del veicolo. Quota Polo 215.000,00 euro. Il progetto è stato avviato a settembre 2011 e la conclusione è prevista per il mese di **marzo 2014**. Le attività stanno procedendo.
3. **MITO**: nel mese di dicembre 2011 è giunta una comunicazione dalla Regione FVG con la delibera di "recupero" del progetto POR – FESR "MITO - Mirata Terapia Oncologica" con un finanziamento per il Polo ridotto da 100 mila euro a 65 mila euro. Il progetto vede come capofila Pharmadiagen e come partner, oltre al Polo, il CRO di Aviano, Geneticlab srl, il CBM ed Area Science Park. L'obiettivo principale del progetto è l'ottenimento di tecnologie che utilizzino l'approccio "farmacogenetico" per sviluppare terapie farmacologiche personalizzate



alle caratteristiche genetiche dell'individuo o del suo tumore. Il progetto è stato avviato a dicembre 2011 e la conclusione è prevista per il mese di **settembre 2014**. Anche in questi casi le attività procedono regolarmente e senza intoppi.

4. **ENERBIO** (Energie rinnovabili e Biotecnologie tra FVG e Voivodina) è l'acronimo progettuale, con un richiamo immediato alle energie rinnovabili e alle biotecnologie. Il progetto prevede infatti l'attivazione di un sistema stabile di relazioni tra il sistema istituzionale e della ricerca e quello economico-imprenditoriale del FVG e della Voivodina, con specifico riferimento ai settori delle energie rinnovabili, delle produzioni energetiche da biomasse e dagli scarti delle lavorazioni del legno e, sul fronte biomedico, del legame intercorrente tra salute ed alimentazione (la Voivodina è un'area ad elevata incidenza di patologie legate all'alimentazione ed è stato riscontrato un sensibile interesse all'avvio di azioni di R&S di prodotti e servizi improntati alle nuove tendenze che vedono il cibo come elemento di prevenzione e cura. Si tratta di un progetto figlio del FVG, dunque, che sta sviluppando grandi opportunità:

- il rafforzamento delle relazioni scientifiche ed istituzionali tra FVG e Serbia
- lo sviluppo di progettualità comuni nei settori scientifici ed in quello istituzionale;
- il possibile supporto economico e finanziario del programma di R&S tecnologico della Voivodina e dell'Università di Novi Sad nell'avvio di nuove progettualità.

Il contributo per il Polo è stato pari ad € 42.000,00; il progetto si è regolarmente **chiuso** a marzo 2013 e il saldo già stato erogato.

5. **MECOM Kragujevac**: l'obiettivo del progetto che vede il Polo capofila, assieme Informest, COMET e Finest è quello promuovere l'internazionalizzazione delle imprese del territorio del FVG e dei parchi scientifici e dell'università verso l'area industriale di Kragujevac (Serbia), che sta vivendo una forte crescita ed espansione grazie anche al recente insediamento produttivo della Fiat. Si vuole quindi andare a creare delle sinergie e filiere tra le aziende della componentistica e della meccanica del FVG e le controparti serbe, oltre che fornire e supportare l'avvio di un parco scientifico. Quota contributo Polo 40.000,00. Il progetto è stato avviato nel maggio 2012 e la conclusione è prevista per il mese di **aprile 2014**. Le attività stanno procedendo regolarmente.

6. **SOUTH EST: SouthEast-e** - Sviluppo delle relazioni economiche, rafforzamento dell'innovazione e dei processi di democrazia partecipativa nell'area della Georgia, in un quadro ampio che concepisce la Georgia come porta per l'intera Regione Caucasica e del Sud Est dell'Europa

#### Partner locali

Nome partner (acronimo ed esteso)	Natura del soggetto	Sede	Telefono	E-mail
Agenzia per la Democrazia locale della Georgia	Associazione di enti pubblici e privati	3 Rustaveli Avenue, Kutaisi 4600, Georgia		
Dipartimento per lo Sviluppo	Ente pubblico locale	3 Rustaveli Avenue,		



economico Municipalità di Kutaisi		Kutaisi 4600, Georgia		
---	--	--------------------------	--	--

**Partner Regionali aventi sede legale o operativa nel territorio regionale**

Nome partner (acronimo ed esteso)	Natura del soggetto	Sede	Telefono	E-mail
Polo tecnologico di Pordenone	Agenzia di sviluppo	via Roveredo 20/B -33170 Pordenone		
Unione Economica Slovena URES	Associazione imprenditoriale	Via Cicerone, 8 – 34133 Trieste		

**Partner Associati ( es Organizzazioni internazionali, ecc)**

Nome partner (acronimo ed esteso)	Natura del soggetto	Sede	Telefono	E-mail
ALDA Associazione delle Agenzie di Democrazia Locale del Consiglio d'Europa	Associazione riconosciuta dal Consiglio d'Europa	Viale Mazzini 225. 36100 Vicenza		

L'intervento consente di capitalizzare i risultati della precedente azione sostenuta dalla Regione Friuli Venezia Giulia con il Progetto "Piattaforma Sviluppo Georgia" trattandosi di un area strategica nella nuova geografia politica europea e di un mercato ancora poco noto alle nostre imprese, con la possibilità di svolgere un'azione mirata di business scouting in Georgia e nel sud Caucaso. Il progetto coinvolge nel partenariato due importanti soggetti economici regionali, il Polo tecnologico di Pordenone e l'Ures Associazione che rappresenta 600 imprese; il Dipartimento per lo sviluppo economico di Kutaisi e la Agenzia per la Democrazia Locale del Consiglio d'Europa, in quanto sede di concertazione fra Istituzioni e Società civile.

Il progetto è stato avviato ad aprile 2012 e la conclusione è prevista per il mese di **luglio 2014**. Il contributo previsto per il Polo è pari ad €20.000.

7. **IDWOOD:** l'obiettivo del progetto è quello di aumentare e parificare i livelli di innovazione delle PMI nell'area South Est Europe. Il Polo è stato scelto come partner di progetto per la sua localizzazione in un territorio a forte vocazione per l'industria legno-arredo e per le sue competenze di trasferimento tecnologico.

Il partenariato vede coinvolti Informest, la Regione FVG, il Ministero delle Foreste Sloveno e altri nove paesi europei. Il Polo promuoverà l'aggregazione dei cluster dei diversi paesi in un cluster transnazionale e fornirà training e servizi per lo sviluppo di centri di servizi nei paesi partners.

Il progetto ha avuto inizio nel mese di ottobre 2012 e la conclusione è prevista per il mese di **settembre 2014**. Il contributo previsto è pari ad €170.680.



Il risvolto patrimoniale e finanziario della situazione di termine dei numerosi progetti è sintetizzata nella tabella crediti e debiti sotto riportata

**dare-avere al 31/1/2014**

	<b>AVERE</b>	<b>DARE</b>
<b>FINANZIAMENTI PER PROGETTI</b>	€1.187.455,10	
<b>CLIENTI</b>	€323.748,37	
<b>FORNITORI E PROG</b>		€324.180,53
<b>SALDO BANCHE</b>		€454.120,00
	<b>€1.511.203,47</b>	<b>€778.300,53</b>

**€732.902,94**

**PROGETTI NON REGIONALI**

Per farci "le ossa" abbiamo partecipato a progetti nazionali ed internazionali, tra cui:

- **Smart Cities** (ci siamo classificati primi tra i non finanziabili e siamo in attesa di eventuale disponibilità al finanziamento)
- **Turismo FVG** (siamo arrivati vicini alla graduatoria ma non siamo passati)
- **Water Era** (abbiamo perso perché non valutati sufficientemente dal Ministero)

Conoscendo il tasso di successo di questi bandi, che non supera il 15% (siamo quasi nella media), accanto all'esperienza maturata è essenziale rafforzare le cordate con partner nazionali ed internazionali.

**RENDICONTAZIONE DEI PROGETTI**

Lo stato dell'arte di tutti i progetti in essere secondo i criteri di rendicontazione è, al 31 dicembre, il seguente:



## Appendice alla nota integrativa

### BUDGET PROGETTI

PROGETTO	Capo Progetto	Codice CUP	Data Inizio	Data Fine	Personale interno		Personale Esterno		Materiali e attrezzature		Strumenti		Spese generali		Altri costi		TOTALE BUDGET	TOTALE COFIN
					Budget	Cofinan.	Budget	Cofinan.	Budget	Cofinan.	Budget	Cofinan.	Budget	Cofinan.	Budget	Cofinan.		
Know Us	Olivetto-Mazon	D47E10000010003	01/07/2010	28/02/2014	€ 95.625,00								€ 4.375,00				€ 100.000,00	€ 0,00
Easyhome	Morassutti	D55G10000050006	01/10/2010	31/03/2013	€ 99.000,00		€ 103.500,00		€ 18.500,00				€ 39.000,00				€ 260.000,00	€ 0,00
Easymob	Olivetto	D55G10000040006	01/10/2010	30/09/2013	€ 21.500,00		€ 3.400,00		€ 1.500,00				€ 3.600,00				€ 30.000,00	€ 0,00
Terapie Cardio	Olivetto	D51C10000000006	01/10/2010	30/09/2014	€ 7.750,00		€ 8.000,00		€ 5.000,00				€ 3.528,00				€ 24.278,00	€ 0,00
Piastra 3	Bertetti	G55E07000050002	01/09/2011	30/04/2013	€ 110.000,00				€ 6.000,00				€ 36.500,00		€ 210.500,00		€ 365.000,00	€ 0,00
Enerbio	Olivetto	G91F11000090007	01/07/2011	31/07/2013	€ 27.509,17	€ 17.240,83			€ 3.172,66				€ 3.916,34		€ 8.025,00		€ 42.623,17	€ 17.240,83
Muse	Bertetti	G51H11000020005	01/09/2011	31/03/2014	€ 210.000,00								€ 20.000,00			€ 19.000,00	€ 230.000,00	€ 19.000,00
Mito	Olivetto	D35G110000450004	05/12/2011	30/06/2014	€ 80.000,00								€ 15.000,00		€ 5.000,00		€ 100.000,00	€ 0,00
South Est	Olivetto		10/04/2012	30/09/2014	€ 4.200,00	€ 4.200,00									€ 11.600,00		€ 15.800,00	€ 4.200,00
Mecom	Olivetto	D47H12000410007	01/05/2012	30/04/2014	€ 29.688,75	€ 13.061,25			€ 7.000,00				€ 4.000,00		€ 7.000,00		€ 47.688,75	€ 13.061,25
Innet 2	Morassutti	J26H11000000005	01/07/2012	30/09/2013	€ 125.000,00								€ 30.000,00		€ 45.000,00		€ 200.000,00	€ 0,00
Id Wood	Olivetto		01/10/2012	30/09/2014	€ 119.850,00		€ 23.000,00								€ 17.830,00		€ 160.680,00	€ 0,00
Prog Scuola	Bertetti	D325C12007280002	01/10/2012	30/09/2013	€ 2.500,00	€ 2.034,78	€ 21.872,61	€ 1.630,44	€ 627,39			€ 84,78					€ 25.000,00	€ 3.750,00
					€ 932.622,92	€ 36.936,86	€ 159.772,61	€ 1.630,44	€ 43.800,05	€ 0,00	€ 0,00	€ 84,78	€ 159.919,34	€ 0,00	€ 304.955,00	€ 19.000,00	€ 1.601.069,92	€ 57.252,08

### rendicontato PROGETTI AL 31/12/2013

PROGETTO	Capo Progetto	Codice CUP	Data Inizio	Data Fine	Personale interno		Personale Esterno		Materiali e attrezzature		Strumenti		Spese generali		Altri costi		TOTALE BUDGET	TOTALE COFIN
					Budget	Cofinan.	Budget	Cofinan.	Budget	Cofinan.	Budget	Cofinan.	Budget	Cofinan.	Budget	Cofinan.		
Know Us	Olivetto-Mazon	D47E10000010003	01/07/2010	28/02/2014	€ 86.300,73								€ 7.458,96				€ 93.759,69	€ 0,00
Easyhome	Morassutti	D55G10000050006	01/10/2010	31/03/2013	€ 70.111,86		€ 92.202,08		€ 5.886,00				€ 43.542,41				€ 211.542,35	€ 0,00
Easymob	Olivetto	D55G10000040006	01/10/2010	30/09/2013	€ 19.691,57		€ 4.478,16		€ 1.830,00				€ 2.156,85				€ 27.956,58	€ 0,00
Terapie Cardio	Olivetto	D51C10000000006	01/10/2010	30/09/2014	€ 5.954,12		€ 7.595,00		€ 2.130,78				€ 417,00				€ 16.097,70	€ 0,00
Piastra 3	Bertetti	G55E07000050002	01/09/2011	30/04/2013	€ 114.499,71				€ 8.259,45				€ 33.876,10		€ 207.052,68		€ 363.687,94	€ 0,00
Enerbio	Olivetto	G91F11000090007	01/07/2011	31/07/2013	€ 28.106,75	€ 16.824,45			€ 4.000,00				€ 3.127,53		€ 10.625,90		€ 45.860,18	€ 16.824,45
Muse	Bertetti	G51H11000020005	01/09/2011	31/03/2014	€ 188.762,63								€ 20.003,87		€ 17.683,49		€ 208.766,50	€ 17.683,49
Mito	Olivetto	D35G110000450004	05/12/2011	30/06/2014	€ 39.178,81								€ 3.769,28		€ 500,00		€ 42.948,09	€ 500,00
South Est	Olivetto		10/04/2012	30/09/2014	€ 3.850,63										€ 4.264,04		€ 8.114,67	€ 0,00
Mecom	Olivetto	D47H12000410007	01/05/2012	30/04/2014	€ 29.676,06	€ 5.820,81			€ 500,00				€ 991,02		€ 3.633,81		€ 34.800,89	€ 5.820,81
Innet 2	Morassutti	J26H11000000005	01/07/2012	30/09/2013	€ 128.874,64								€ 15.816,10		€ 39.952,65		€ 184.643,39	€ 0,00
Id Wood	Olivetto		01/10/2012	30/09/2014	€ 75.598,15		€ 9.955,22								€ 11.716,95		€ 97.270,32	€ 0,00
Prog Scuola	Bertetti	D325C12007280002	01/10/2012	30/09/2013	€ 2.500,00	€ 2.034,78	€ 21.872,61	€ 1.630,44	€ 627,39			€ 84,78					€ 25.000,00	€ 3.750,00
					€ 793.105,66	€ 24.680,04	€ 136.103,07	€ 1.630,44	€ 22.833,62	€ 0,00	€ 0,00	€ 84,78	€ 131.159,92	€ 0,00	€ 277.246,03	€ 18.183,49	€ 1.360.448,30	€ 44.578,75

### RESIDUO DA RENDICONTARE AL 1/01/2014

PROGETTO	Capo Progetto	Codice CUP	Data Inizio	Data Fine	Personale interno		Personale Esterno		Materiali e attrezzature		Strumenti		Spese generali		Altri costi		TOTALE BUDGET	TOTALE COFIN
					Budget	Cofinan.	Budget	Cofinan.	Budget	Cofinan.	Budget	Cofinan.	Budget	Cofinan.	Budget	Cofinan.		
Know Us	Olivetto-Mazon	D47E10000010003	01/07/2010	28/02/2014	€ 9.324,27	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.083,96	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 6.240,31	€ 0,00
Easyhome	Morassutti	D55G10000050006	01/10/2010	31/03/2013	€ 28.888,14	€ 0,00	€ 11.297,92	€ 0,00	€ 12.814,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 4.542,41	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 48.457,65	€ 0,00
Easymob	Olivetto	D55G10000040006	01/10/2010	30/09/2013	€ 1.808,43	€ 0,00	€ 1.078,16	€ 0,00	€ 130,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.443,15	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.043,42	€ 0,00
Terapie Cardio	Olivetto	D51C10000000006	01/10/2010	30/09/2014	€ 1.795,88	€ 0,00	€ 405,00	€ 0,00	€ 2.869,22	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.110,20	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 8.180,30	€ 0,00
Piastra 3	Bertetti	G55E07000050002	01/09/2011	30/04/2013	€ 4.499,71	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 259,45	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 2.623,90	€ 0,00	€ 3.447,32	€ 0,00	€ 1.312,06	€ 0,00
Enerbio	Olivetto	G91F11000090007	01/07/2011	31/07/2013	€ 597,58	€ 416,38	€ 0,00	€ 0,00	€ 827,34	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 788,81	€ 0,00	€ 2.600,90	€ 0,00	€ 3.237,01	€ 416,38
Muse	Bertetti	G51H11000020005	01/09/2011	31/03/2014	€ 21.237,37	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 3,87	€ 0,00	€ 0,00	€ 1.316,51	€ 21.235,50	€ 1.316,51
Mito	Olivetto	D35G110000450004	05/12/2011	30/06/2014	€ 40.821,19	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 11.230,72	€ 0,00	€ 5.000,00	€ 500,00	€ 57.051,91	€ 500,00
South Est	Olivetto		10/04/2012	30/09/2014	€ 349,37	€ 4.200,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 7.395,96	€ 0,00	€ 7.685,33	€ 4.200,00
Mecom	Olivetto	D47H12000410007	01/05/2012	30/04/2014	€ 12,69	€ 7.240,44	€ 0,00	€ 0,00	€ 6.500,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 3.008,98	€ 0,00	€ 3.366,19	€ 0,00	€ 12.887,86	€ 7.240,44
Innet 2	Morassutti	J26H11000000005	01/07/2012	30/09/2013	€ 3.874,64	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 14.183,90	€ 0,00	€ 5.047,35	€ 0,00	€ 15.356,61	€ 0,00
Id Wood	Olivetto		01/10/2012	30/09/2014	€ 44.251,85	€ 0,00	€ 13.044,78	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 6.113,05	€ 0,00	€ 63.409,68	€ 0,00
Prog Scuola	Bertetti	D325C12007280002	01/10/2012	30/09/2013	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
					€ 139.517,26	€ 11.856,82	€ 23.669,54	€ 0,00	€ 20.866,43	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00	€ 28.759,42	€ 0,00	€ 27.708,97	€ 816,51	€ 240.621,62	€ 12.673,33

## ART. 2428 PUNTO 2 – RAPPORTI CON IMPRESE CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI

Nel corso dell'anno 2013 non vi sono stati rapporti di particolare rilievo con la Regione Friuli Venezia Giulia (Ente controllante).

## ART. 2457 BIS – ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO

La società non è sottoposta ad attività di direzione e coordinamento da parte della regione Friuli Venezia Giulia e non sono intercorsi rapporti di particolare rilievo con la società ad eccezione di quanto evidenziato al punto precedente.

## ART. 2428 PUNTO 3 – 4 – AZIONI PROPRIE O AZIONI O QUOTE DI SOCIETA' CONTROLLANTI



La società non possiede e non ha alienato né direttamente né per interposta persona o società fiduciaria le azioni in questione.

#### **ART. 2428 PUNTO 5 – FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Ricordiamo che per le aziende che fanno parte del Parco Andrea Galvani sono stati predisposti e firmati contratti che prevedono l'erogazione di servizi multipli fra cui l'uso degli spazi (approvati dal CDA il 1 luglio 2011).

Tale insediamento è stato definito insediamento di I livello.

Ad oggi tutti gli spazi sono occupati.

Ricordiamo che sono stati mantenuti anche gli Insedimenti di II livello (attualmente 62 aziende), ovvero ci sono, accanto alle aziende "fisiche", imprese che pagano una quota annuale per poter usufruire dei servizi del Polo (quota che va dai 500 ai 1000 euro annui).

Con la costituzione del Parco si è notato un miglioramento sostanziale del bilancio della società, grazie ai ricavi derivanti dagli "affitti" attivi e dalle quote di insediamento di secondo livello, infatti, si sono potute ridurre in misura notevole le perdite date dalla gestione, anche se queste restano in parte a carico dell'ente ed è per far fronte a ciò che sono necessari i progetti commerciali.

Le entrate annuali per "affitti" attivi previste ammontano ad oltre € 220.000,00 a cui si aggiungono circa € 40.000,00 per quote di insediamento di secondo livello.

#### **ART. 2428 PUNTO 6 – EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Come anticipato, il contesto dei bandi ed il mutato scenario competitivo impongono una riflessione congiunturale per l'anno 2014 e strategica per la sostenibilità.

Per il primo punto si attendono le indicazioni dell'Azionista di riferimento, già anticipate a novembre 2013 e recentemente confermate dalla Direzione delle Attività Produttive, per i progetti di animazione territoriale. Strategicamente ci si deve preparare ad una maggiore integrazione tra i parchi.

Non da ultimo va menzionata l'attività "ruspante" di partecipazione a bandi come quello di Unioncamere FVG recentemente vinto per 26 mila euro, per gli audit di proprietà intellettuale, e come il progetto di risparmio energetico di una casa di riposo di Azzano X.

Si ricorda infine che, data la natura dei progetti finanziati per cui per alcuni è previsto il cofinanziamento da parte del Polo e per altri non è prevista la rendicontabilità delle spese generali sarà anche per il 2014 necessario rafforzare le iniziative per ridurre il risultato negativo dei progetti. Ed infatti per la parte di cofinanziamento il Polo contribuirà principalmente in natura, ovvero con servizi e



messa a disposizione gratuita degli spazi. Si cercherà anche quest'anno di compensare il costo del personale messo a cofinanziamento con le entrate nette per prestazione di servizio extra progetti.

Continuerà ad essere operativo il metodo di controllo della cassa e del risultato mensile, per tenere monitorato l'andamento economico. E sarà perfezionato il passaggio di attività amministrativa "in casa".

Concludiamo confermando che anche in un anno congiunturalmente difficile, il Polo saprà come sempre adattarsi velocemente alle imprese, ai progetti ed alle esperienze unite dei valori del territorio e dell'innovazione.

**ART. 2428 PUNTO 6 bis – USO DI STRUMENTI FINANZIARI**

La società non fa uso di strumenti finanziari.

Pordenone 14 FEBBRAIO 2014

f.to Nicola Zille